



## לשכת מבקר העירייה וממונה תלונות ציבור

רמלה י"ד תמוז, תש"פ  
6 יולי, 2020  
בק – 25/2020

### פרוטוקול הוועדה לענייני ביקורת מס' 3/2020

מישיבת הוועדה לענייני ביקורת שהתקיימה ביום חמישי ג' בתמוז תש"פ (25 ביוני 2020), בבית העירייה ע"ש פנחס זינגר ז"ל.

#### משתתפים:-

מר יאיר דידי – יו"ר הוועדה  
מר עדי שטרנברג – חבר הוועדה  
מר מיכאל מיכאלוב – חבר הוועדה

#### מוזמנים:

מר יהושע קלפוס – מבקר העירייה  
מר שלום אליהו – יו"ר וועד עובדים ומנהל מח' גנים ונוף  
מר ברוש יוסף – סגן מנהל מח' גינון

#### סיכום דיון:-

#### דוח גנים ונוף

1. קיימות בעיות מהותיות שהם בבסיס הניהול של המחלקה. הדוח מציף את כל הבעיות ומקיף את כל עבודת המחלקה.
2. הבעיות העיקריות שעולות מהדוח:
  - א. אין הגדרת תפקיד מפקח על קבלנים.
  - ב. אין טופס בקרה על קבלנים המנחה את המפקחים מהם הם צריכים לבדוק.
  - ג. אין יומני עבודה שמנהלים קבלני הגינון ולכן לא ניתן לבחון את עבודת הקבלנים.
  - ד. יש חוסר התאמה בין תכנית העבודה ליומני העבודה של הקבלן.
  - ה. אין תיעוד לתחילת שעת עבודה ושעת סיום.
  - ו. היעדר מנגנון דיווח מטעם המפקח על ליקויים שנמצאו
  - ז. לא הוזמן אגרונום חיצוני לבדיקת איכות הטיפול בגינות ובעצים. כאן המקום להעיר כי בעיר מתבצעת כריתת עצים מאסיבית וסגירת מזרקות ברחבי העיר.
  - ח. אי עמידה של קבלני גינון בהסכמים כגון: סוגיית פוליסת ביטוח של הקבלנים שלא היתה קיימת, העסקת קבלני משנה ללא אישור הקרן או העירייה. אין אישור קב"ט לעובדי הקבלן ואף אחד לא הופנה לקבלת האישור.

**רמלה ציר זולמ !**

רח' ויצמן 1, ת.ד 1, רמלה, מיקוד 72100

טלפון: 9771788 – 08 פקס: 9771495 – 08, email - karmelas@ramla.muni.il

**שלום אליהו** - נעשתה פניה לקב"ט העירייה והוא טען שהנושא לא בסמכותו והפנה אותם למשטרה.  
**הוועדה** - מבקשת את התייחסות קב"ט העירייה לנושא העסקת עובדי הקבלן ללא אישורים.

### 3. המשך הבעיות העולות מהדוח –

- י. כשלים בתהליכי ההתחשבות הכספית מול קבלני הגינון, מצב זה אינו תקין, בקשתו של הקבלן מראש ל – 100% שכר כאשר לא הגיע עם מספר עובדים כפי שנקבע מראש אינה תקינה.
- יא. לא נמצא מבנה ארגוני מוגדר
- יב. אין ספר נהלים למחלקה.
- יג. היעדר יומני עבודה לעובדי מחלקת הגינון שהינם עובדי עירייה.
- יד. קיימים פערים בין הביצועים של עובדי עירייה לבין עובדי הקבלן.
- טו. תהליכי רכש אינם תקינים.

4. **סיכום דברי עדי שטרנברג, חבר הוועדה**, – חברי הוועדה לא מרגישים שיש לסגן מנהל המחלקה עצמאות אמיתית לנהל את המחלקה, מאחר וניהל את המחלקה בתקופה של 2 מערכות בחירות והלחצים היו בהתאם עליו, עקב חשיבות הפעולות לציבור של מחלקה זו. חלק גדול "מהלחצים" של גורמים כאלו ואחרים, מן הסתם הביאו את סגן מנהל המחלקה לליקויים המנהלתיים ואחרים, כפי שהועלו בדוח הביקורת. ברוש תפקד למעשה כ- ש.ג. של המחלקה הוזז ולכן יש לבחון הכשלים באור המתבקש. חשוב שהמבקר פעל לקיום דו"ח ביקורת במחלקה שמעולם לא נבדקה למעשה ויש לברך על כך.

5. אין הסכם בין "קרן רמלה" לעירייה המסדיר את יחסי העבודה בין הקרן למחלקות הרלוונטיות איתם הקרן עובדת. אין תיאום בין המערכות, בסוגיות קריטיות של רכש, חוזים והסכמים ועוד.

6. **ברוש**: בתקופת הדוח היה רק מפקח אחד וזה היה מאוד בעייתי היום יש 2 מפקחים ולדעתי עדיין זה לא מספיק ויש לקלוט מפקח נוסף.  
 - במידה ורוצים לעשות שינוי יש להגדיל את תקציב הפיתוח.  
 - מתנהל יומן עבודה עבור כל עובדי עירייה מדי יום.  
 - בונים מסמך להגדרת מפקח גינון.  
 - קיים דוח מפורט עבור כל עובד מה הוא מבצע מידי יום באמצעות תוכנת אקסל.  
 - המחלקה מנהלת 420 דונם עם 11 עובדים בלבד, לדעתו יש חוסר של 10 עובדים במחלקה.  
 - יחס אידיאלי הוא עובד 1 לכל 15 דונם, בעיריית רמלה בהתאם למכרז הקיים יש עובד 1 לכל 21 דונם ולעובדי העירייה היחס גרוע עוד יותר.

**עדי שטרנברג, חבר הוועדה** – נדרש שינוי כולל בהקצאת התשומות וסדרי העדיפויות העירוני כדי להביא לשינוי במחלקה. המצב לא טוב. יש כאן בעיית ניהול כוללת המייצרת ליקויים מנהלתיים חמורים מאוד.

**מיכאל מיכאלוב, חבר הוועדה** : כחבר מועצת העיר וכתושב, אני לא רואה כשאני מסתובב בעיר, תחזוקה סבירה של חזות עיר, גינון וכמובן תחזוקת ניקיון. ההפך הוא הנכון. המצב בשטח לא נראה טוב. ביקשתי בעבר מהנהלת העיר, ואני מבקש שוב, תקיימו סיוורים משותפים

**יאיר דידי, יו"ר הוועדה** : אני מזהה בעיות קשות כפי שעולות בדו"ח, בעיקר בסעיף 29 לדו"ח ואני אמליץ לחברי הוועדה לשקול צעדים וסנקציות נוספות בנושא.

**שלום אליהו** – הנהלת העירייה היא שמחליטה על גובה התקציב של מח' הגינון ועל מדיניות סדרי העדיפויות. אנחנו רק דרג מבצע ולכן, בהתאם לכך יש לפעול ולהגיע למקסימום פעילות לטובת תושבי העיר.

**בברכה,**

**דידי יאיר**  
**חבר המועצה**  
**יו"ר הוועדה לענייני ביקורת**

**העתקים** : מר מיכאל וידל – ראש העיר  
 מר רונן עזריה – מנכ"ל העירייה  
 עו"ד שלי ביטון – מזכירות העירייה  
 משתתפים